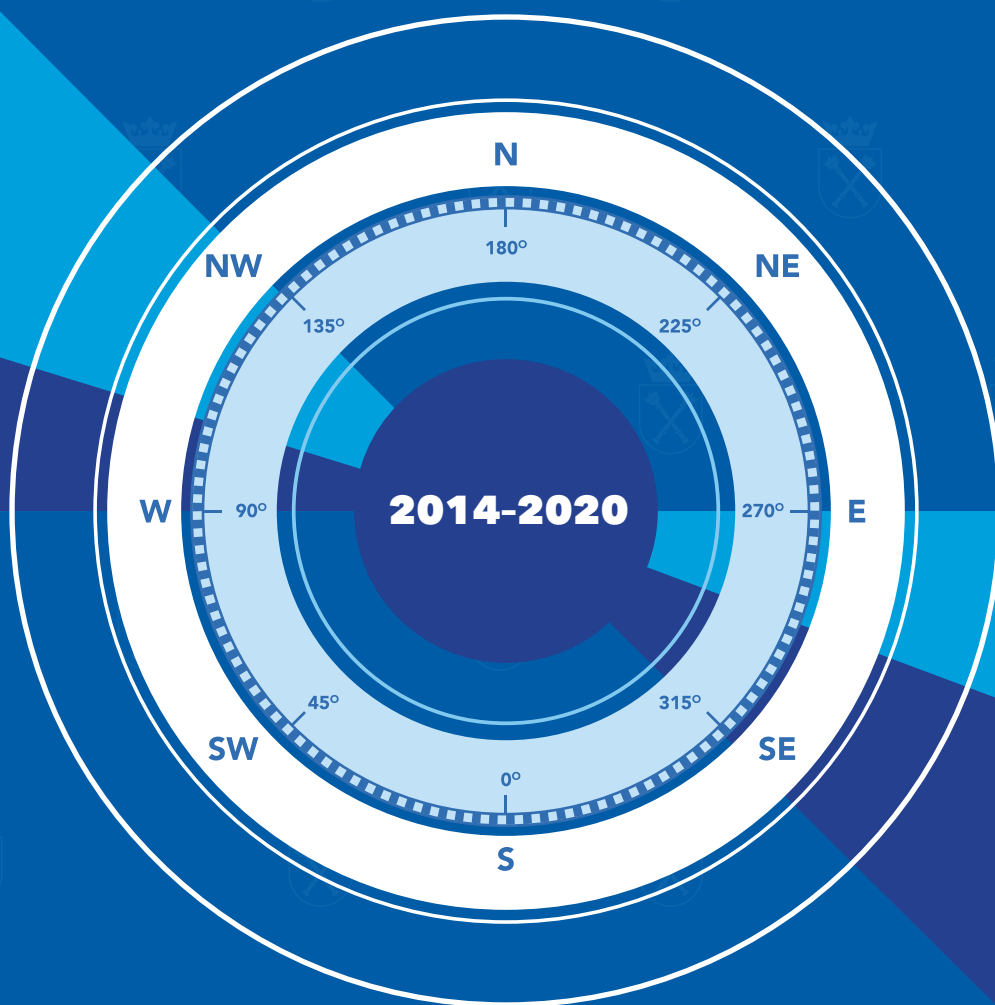


STRATEGIA ROZWOJU

UNIwersYTETU JAGIELLOŃSKIEGO



UNIwersYTET
JAGIELLOŃSKI
W KRAKOWIE

Strategia Rozwoju Uniwersytetu Jagiellońskiego
została przygotowana przez Zespół Zadaniowy
ds. Przygotowania Strategii Rozwoju UJ w składzie:

Prof. dr hab. Maria-Jolanta Flis (przewodnicząca zespołu)

Prof. dr hab. Zdzisław Mach

Prof. dr hab. Maciej A. Nowak

Prof. dr hab. Ewa Okoń-Horodyńska

Prof. dr hab. Beata Tobiasz-Adamczyk

Dr hab. Marek Frankowicz

Dr hab. Krystyna Pietrzycka-Bohosiewicz, prof. UJ

Dr hab. Maria Próchnicka

Dr Paweł Filipek

Dr Włodzimierz Moczurad

Dr Piotr Prokopowicz (koordynator prac zespołu)

Dr Jacek Urbaniec

Mgr Hubert Więckowski

Wiktor Kordys

KRAKÓW 2014

SPIS TREŚCI

–	Mapa strategiczna Uniwersytetu Jagiellońskiego	4
–	Wprowadzenie	6
–	Misja Uniwersytetu Jagiellońskiego	8
–	Wizja Uniwersytetu Jagiellońskiego	10
–	Wartości Uniwersytetu Jagiellońskiego	12
–	Cele strategiczne Uniwersytetu Jagiellońskiego	14
	Cel 1: Integracja działalności Uniwersytetu w dydaktyce i badaniach naukowych	16
	Cel 2: Najwyższa jakość nauczania	18
	Cel 3: Najwyższa jakość badań naukowych	20
	Cel 4: Skuteczny wpływ na otoczenie społeczne, kulturowe i gospodarcze	22
–	Spójność Strategii Rozwoju UJ z innymi dokumentami strategicznymi	24
–	Działania, wdrożenie i monitoring realizacji strategii	26

MAPA STRATEGICZNA UNIwersYTETU JAGIELLOŃSKIEGO

Misja

Uniwersytet Jagielloński, czerpiąc z bogactwa wielowiekowej tradycji, zachowując dziedzictwo pokoleń, wytycza nowe kierunki rozwoju myśli poprzez najwyższej jakości badania i nauczanie oraz wykorzystanie współczesnej wiedzy i praktyki medycznej w ratowaniu i podtrzymywaniu wartości, jakimi są życie i zdrowie; w atmosferze tolerancji i wolności buduje trwałe relacje ze społeczeństwem oraz kształtuje otwartość na nieznaną, wrażliwość humanistyczną i odpowiedzialność za działanie.

Wizja

Chcemy, aby Uniwersytet Jagielloński:

- być silny wartościami uniwersalnymi oraz tożsamością i dążeniami swoich studentów, doktorantów, absolwentów i pracowników;
- wykorzystać potencjał zawarty w różnorodności działań prowadzonych w obszarze nauk przyrodniczych, ścisłych, humanistycznych, społecznych i medycznych;
- osiągnąć trwałą pozycję w światowej czołówce ośrodków akademickich w badaniach, nauczaniu i transferze wiedzy;
- być atrakcyjnym miejscem studiowania, wyzwania kreatywności i realizowania aspiracji;
- wpływać na rozwój nowoczesnego społeczeństwa i gospodarki.

Cele strategiczne

Cel 1 Integracja działalności Uniwersytetu w dydaktyce i badaniach naukowych

Cel 2 Najwyższa jakość nauczania

Cel 3 Najwyższa jakość badań naukowych

Cel 4 Skuteczny wpływ na otoczenie społeczne, kulturowe i gospodarcze

Cele szczegółowe

- 1.1 Budowa struktury organizacyjnej i przestrzennej umożliwiającej wzmocnienie następujących obszarów: nauk przyrodniczych, ścisłych, humanistycznych, społecznych i medycznych
 - 1.2 Rozwój i optymalne wykorzystanie infrastruktury badawczo-dydaktycznej UJ
 - 1.3 Osiągnięcie najwyższego poziomu efektywności zarządzania Uczelnią
 - 1.4 Rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego
-
- 2.1 Wzrost atrakcyjności oferty dydaktycznej na UJ
 - 2.2 Doskonalenie systemu rekrutacji na studia pierwszego, drugiego i trzeciego stopnia z uwzględnieniem zachodzących procesów demograficznych
 - 2.3 Rozszerzenie zakresu usług edukacyjnych związanych z uczeniem się przez całe życie
 - 2.4 Wsparcie rozwoju kadry dydaktycznej
 - 2.5 Wzrost skuteczności wewnętrznego systemu doskonalenia jakości kształcenia UJ (USDJK UJ) i budowanie kultury jakości
-
- 3.1 Zapewnienie najlepszym studentom, doktorantom i pracownikom naukowym, w szczególności młodym, warunków prowadzenia badań na światowym poziomie
 - 3.2 Utrzymanie światowego poziomu badań podstawowych w wybranych dziedzinach nauki i osiągnięcie go w innych
 - 3.3 Utrzymanie ciągłości badań w dziedzinach ważnych dla dziedzictwa kulturowego
 - 3.4 Promowanie badań interdyscyplinarnych
 - 3.5 Wspieranie badań naukowych o wysokim potencjale wdrożeniowym
-
- 4.1 Wzrost transferu wiedzy stymulującej innowacyjność w gospodarce
 - 4.2 Umocnienie kulturotwórczej roli UJ
 - 4.3 Zwiększenie obecności opiniotwórczej i eksperckiej UJ na poziomie regionalnym, krajowym i międzynarodowym
 - 4.4 Wprowadzenie zintegrowanego systemu promocji oraz budowania tożsamości UJ

WPROWADZENIE

Strategia Rozwoju Uniwersytetu Jagiellońskiego jest najważniejszym dokumentem polityki rozwoju Uczelni. Wyznaczone w niej misja, wizja, cele oraz działania na rzecz rozwoju Uniwersytetu w perspektywie trwającej dekady pozwalają na jednoczesne zachowanie jego bogatej, wielowiekowej tradycji oraz na umacnianie roli lidera nowoczesności w skali regionalnej, krajowej i globalnej.

Strategia Rozwoju UJ jest dokumentem opracowanym przy aktywnym zaangażowaniu pracowników i ekspertów skupionych w Zespole ds. Przygotowania Strategii Rozwoju Uniwersytetu Jagiellońskiego oraz Senackiej Komisji Rozwoju. **Strategia** pełni funkcję dokumentu wskazującego te wy-

magania rozwojowe, instytucjonalne, krajowe i międzynarodowe, w których budowa gospodarki opartej na wiedzy zajmuje miejsce centralne. Uniwersytet, odpowiadając na liczne wyzwania wewnętrzne i zewnętrzne, został już włączony w ich aktywne tworzenie. **Strategia** jest jednocześnie dokumentem wskazującym pracownikom, studentom i doktorantom UJ, w realizację jakich działań i w jaki sposób powinni się angażować, aby wspólnie wypełnić misję Uniwersytetu i osiągnąć postawione cele.

O tempie rozwoju Uniwersytetu oraz o jego wewnętrznej i zewnętrznej konkurencyjności w najbliższych latach decydować będzie udział w budowie kreatywnego, dobrze wykształconego społeczeństwa i w prowadzeniu najwyższej jakości badań przyczyniających się do wzrostu innowacyjności gospodarki. Nakreślona w **Strategii Rozwoju UJ** na lata 2014-2020 wizja Uniwersytetu zakłada, że w trwającej dekadzie UJ będzie silny wartościami uniwersalnymi oraz tożsamością i dążeniami swoich studentów, doktorantów, absolwentów

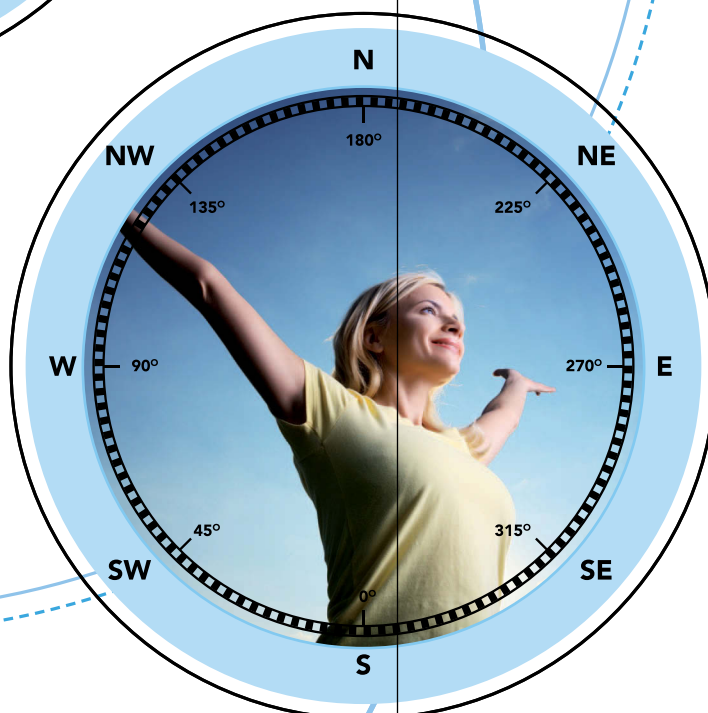
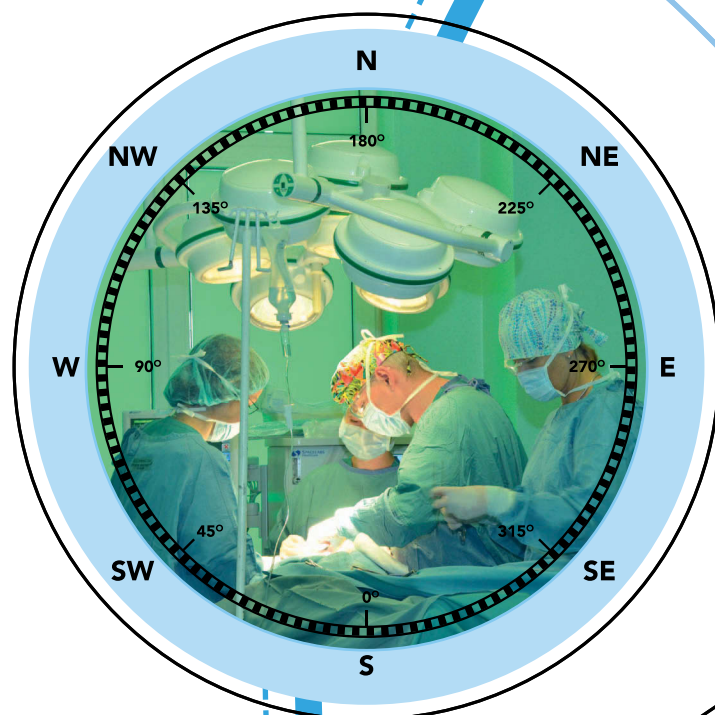
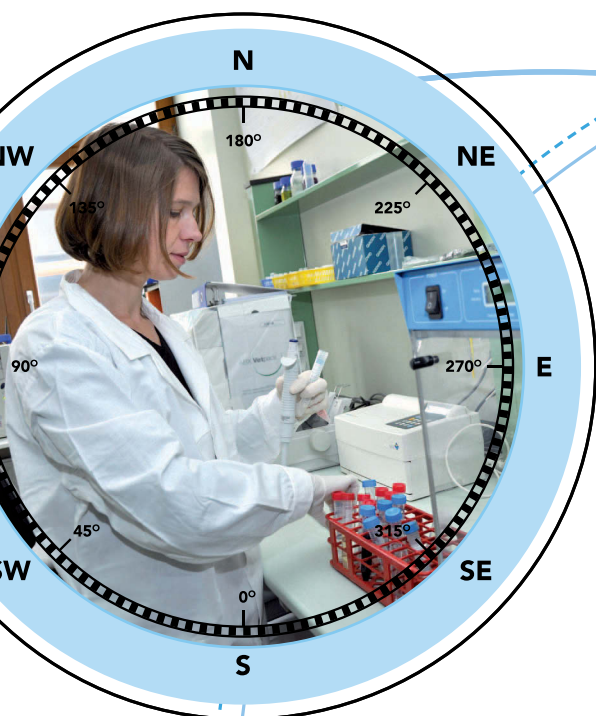
i pracowników; wykorzysta potencjał zawarty w różnorodności działań prowadzonych w obszarze nauk przyrodniczych, ścisłych, humanistycznych, społecznych i medycznych; osiągnie trwałą pozycję w światowej czołówce ośrodków akademickich w badaniach, nauczaniu i transferze wiedzy, zapewni atrakcyjne miejsce studiowania, wyzwalania kreatywności i realizowania aspiracji, a także będzie oddziaływał na rozwój nowoczesnego społeczeństwa i gospodarki.

Strategia Rozwoju UJ na lata 2014-2020 jest dokumentem określającym cele i kierunki rozwoju Uniwersytetu w jego otoczeniu bliższym i dalszym do roku 2020.

Strategia Rozwoju UJ na lata 2014-2020 jest dokumentem określającym cele i kierunki rozwoju Uniwersytetu w jego otoczeniu bliższym i dalszym do roku 2020.

Będą one realizowane w nowych warunkach finansowych kraju (Strategia Rozwoju Kraju 2020) oraz w nowej perspektywie finansowej Unii Europejskiej 2014-2020.

Cele i kierunki rozwoju UJ będą realizowane w nowych warunkach finansowych kraju (Strategia Rozwoju Kraju 2020) oraz w nowej perspektywie finansowej Unii Europejskiej 2014-2020. W tym sensie **Strategia Rozwoju UJ** 2014-2020 jest również dokumentem uwzględniającym cele rozwoju społeczno-gospodarczego, które samorząd województwa małopolskiego będzie starał się osiągać w ramach polityki regionalnej Unii Europejskiej, a zwłaszcza regionalnego programu operacyjnego dla Małopolski na lata 2014-2020. Dodatkowo, uwzględnia ona również przedsięwzięcia strategiczne, na których realizację konieczne będzie ubieganie się o środki z krajowych programów operacyjnych oraz innych krajowych i zagranicznych źródeł finansowania.



MISJA UNIwersYTETU JAGIELLOŃSKIEGO

Uniwersytet Jagielloński, czerpiąc z bogactwa wielowiekowej tradycji, zachowując dziedzictwo pokoleń, wytycza nowe kierunki rozwoju myśli poprzez **najwyższej jakości badanie i nauczanie** oraz wykorzystanie współczesnej wiedzy i praktyki medycznej w ratowaniu i podtrzymywaniu wartości, jakimi są życie i zdrowie; w atmosferze tolerancji i wolności buduje trwałe **relacje ze społeczeństwem** oraz kształtuje **otwartość na nieznane, wrażliwość humanistyczną i odpowiedzialność za działanie.**

WIZJA UNIwersYTETU JAGIELLOŃSKIEGO

Chcemy, aby Uniwersytet Jagielloński:

był silny wartościami uniwersalnymi oraz tożsamością i dążeniami swoich studentów, doktorantów, absolwentów i pracowników;

wykorzystał potencjał zawarty w różnorodności działań prowadzonych w obszarze nauk przyrodniczych, ścisłych, humanistycznych, społecznych i medycznych;

osiągnął trwałą pozycję w światowej czołówce ośrodków akademickich w badaniach, nauczaniu i transferze wiedzy;

był atrakcyjnym miejscem studiowania, wyzwania kreatywności i realizowania aspiracji;

wpływał na rozwój nowoczesnego społeczeństwa i gospodarki.



WARTOŚCI UNIwersYTETU JAGIELLOŃSKIEGO

Pełna realizacja przez społeczność akademicką misji, wizji i celów Uniwersytetu odbywać się będzie w poszanowaniu podstawowych, ukształtowanych przez tradycję wartości, które tworzą autorytet nauki i wyrażają sens posłannictwa uczonych w promocji postaw etycznych i obywatelskich.

(przygotowane na podstawie Akademickiego Kodeksu Wartości przyjętego na posiedzeniu Senatu Uniwersytetu Jagiellońskiego w dniu 25 czerwca 2003 r.)

Prawda

Formułowanie prawdziwych sądów i teorii, odkrywanie prawdy oraz wychowywanie w jej duchu młodzieży akademickiej.

Odpowiedzialność

Odpowiedzialność za własny warsztat naukowy, dyscyplinę, środowisko, ale również za wychowanie kolejnych generacji oraz za wykorzystanie autorytetu uczonego poza Uczelnią i strukturą nauki.

Życzliwość

Bezpośrednia opieka nad rozwijającymi się umysłami, udzielanie pomocy innym członkom społeczności akademickiej; dyskretne, ale owocne kierowanie pierwszymi, samodzielnymi krokami seminarzystów, magistrantów i doktorantów.

Sprawiedliwość

Sprawiedliwość wobec studentów, ocena przyznająca wybranym szanse dalszego rozwoju naukowego lub kariery pozaakademickiej. Równość w traktowaniu kobiet i mężczyzn, zarówno pracowników, jak też studentów oraz doktorantów.

Rzetelność

Solidność, precyzja, rzetelny stosunek do faktów, do osiągnięć poprzedników oraz do języka, w którym buduje się teorie i w którym przekazuje się wiedzę.

Tolerancja

Uważne wsłuchiwanie się w opinie innych, nawet w te przeciwstawne wobec przekonań ogólnie obowiązujących i osobistych.

Lojalność

Dyscyplina pracownicza, wspomaganie demokratycznie wybranych przełożonych, solidarność wobec kolegów, studentów i wszystkich członków społeczności akademickiej.

Samodzielność

Dodawanie samodzielnie przygotowanych, przeprowadzonych i opracowanych efektów własnych badań do dziedzictwa swojej dziedziny naukowej.

Uczciwość

Stosowanie jasnych i jednoznacznych kryteriów warsztatowych i wartościujących w działalności naukowej i dydaktycznej.

Godność

Podmiotowe odniesienie pozostałych wartości do samego siebie, żądające zarazem respektowania podmiotowości przez innych.

Wolność nauki - wolność uczonych

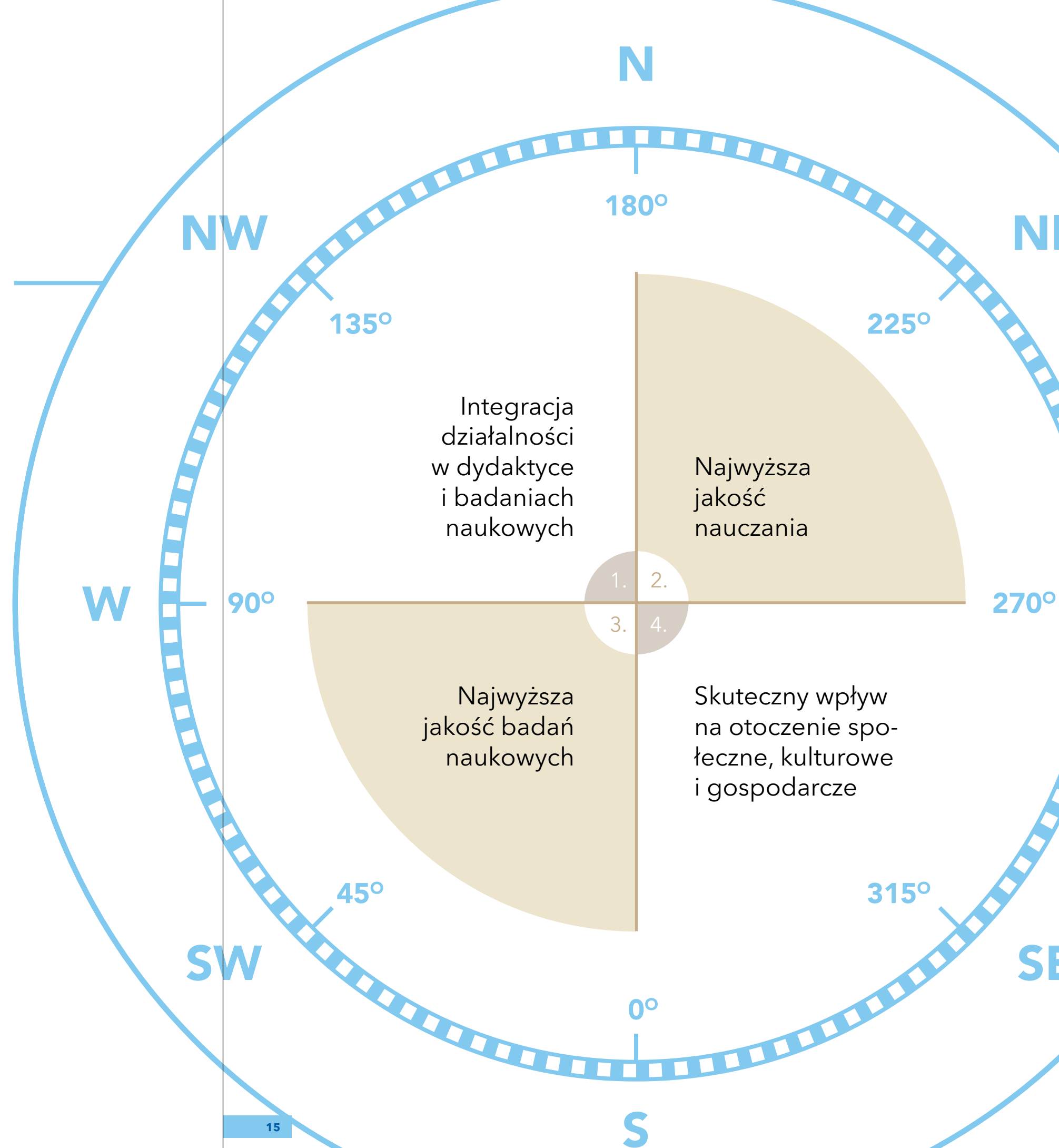
Podmiotowa wolność uczonych, którzy postępując wedle swego rozumu, doświadczenia i indywidualnego sumienia, mogą w pełni rozwinąć swe talenty odkrywcze i zdolność do obrony przed presją negatywnych czynników zewnętrznych.

CELE STRATEGICZNE UNIwersYTETU JAGIELLOŃSKIEGO

Aby skutecznie wdrożyć strategię rozwoju Uczelni, wizja Uniwersytetu Jagiellońskiego na lata 2014-2020 została przetłumaczona na język celów strategicznych, określających podstawowe priorytety działań UJ w perspektywie końca drugiej dekady XXI wieku.

Na podstawie analizy środowiska wewnętrznego i zewnętrznego Uczelni oraz związanej z nią identyfikacji obszarów rozwojowych zostały wyznaczone cztery podstawowe cele strategiczne Uniwersytetu Jagiellońskiego.

Realizacja celów strategicznych wymaga zintegrowanych działań administracji, pracowników naukowo-dydaktycznych oraz studentów i doktorantów, którzy swoim wspólnym wysiłkiem przybliżać będą Uniwersytet do spełnienia założeń jego wizji.



Cel 1: INTEGRACJA DZIAŁALNOŚCI UNIwersYTETU W DYDAKTYCE I BADANIACH NAUKOWYCH

Aby sprostać wyzwaniom współczesności, Uniwersytet Jagielloński pragnie być uczelnią opartą na bliskiej współpracy wydziałów. Kooperacja ta, aby mogła być efektywna, powinna pozwalać na większy zakres wspólnych inicjatyw, programów badawczych oraz wyższej jakości dydaktykę.



Aby ułatwić te działania, Uniwersytet Jagielloński planuje w latach 2014-2020 przeprowadzić szereg przedsięwzięć mających na celu **budowę struktury organizacyjnej i przestrzennej umożliwiającej wzmocnienie następujących obszarów: nauk przyrodniczych, ścisłych, humanistycznych, społecznych i medycznych.**

Skutecznie przeprowadzony proces zmian strukturalnych musi pociągać za sobą wzrost efektywności wykorzystania zasobów, z których korzysta Uczelnia. Aby wyjść naprzeciw potrzebom pracowników, studentów i doktorantów UJ, Uniwersytet planuje w latach 2014-2020 w dalszym ciągu **rozwijać i optymalnie wykorzystywać własną infrastrukturę badawczo-dydaktyczną.**

Zarówno koordynacja działań między podstawowymi jednostkami organizacyjnymi Uniwersytetu, jak i adekwatne wykorzystanie infrastruktury wymagają z kolei **osiągnięcia najwyższego poziomu efektywności zarządzania Uczelnią.**

W celu poprawy efektywności działania Uczelni, wykorzystując własne wyjątkowe zasoby, Uniwersytet Jagielloński planuje na lata 2014-2020 **rozbudowę zintegrowanego systemu informatycznego**, wspierającego działalność Uczelni we wszystkich możliwych wymiarach – dydaktyki, nauki oraz utrzymywania relacji ze środowiskiem zewnętrznym.

Celami szczegółowymi w obrębie celu pierwszego są:

- 1.1** Budowa struktury organizacyjnej i przestrzennej umożliwiającej wzmocnienie następujących obszarów: nauk przyrodniczych, ścisłych, humanistycznych, społecznych i medycznych
- 1.2** Rozwój i optymalne wykorzystanie infrastruktury badawczo-dydaktycznej UJ
- 1.3** Osiągnięcie najwyższego poziomu efektywności zarządzania Uczelnią
- 1.4** Rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego

Cel 2: **NAJWYŻSZA JAKOŚĆ NAUCZANIA**

Nasilające się konsekwencje niżu demograficznego sprawiają, że szkoły wyższe konkurują ze sobą na rynku edukacyjnym – również o najlepszych, najbardziej utalentowanych studentów. Jako że odpowiedzią na te warunki powinna być dbałość o wyjątkową jakość usług, w latach 2014-2020 Uniwersytet Jagielloński planuje **zwiększyć atrakcyjność swojej oferty dydaktycznej** oraz **udoskonalić system rekrutacji na studia pierwszego, drugiego i trzeciego stopnia z uwzględnieniem zachodzących procesów demograficznych**.



Przemiany demograficzne u progu XXI wieku nie ograniczają się jedynie do zmniejszającej się liczby osób studiujących – nie bez znaczenia pozostaje rosnące zapotrzebowanie osób starszych na edukację. W związku z tym Uczelnia zamierza również **rozszerzyć zakres usług edukacyjnych związanych z uczeniem się przez całe życie**.

O sile szkoły wyższej, oprócz studentów i doktorantów, stanowi jakość kadry. W przypadku Uniwersytetu Jagiellońskiego, którego renomę od stuleci budują wybitni pedagodzy, pragniemy dalej **wspierać rozwój kadry dydaktycznej**.

Wszystkie wymienione cele muszą być wspomagane przez zespół praktyk, nawyków składających się na bezustanne poprawianie jakości usług dydaktycznych Uniwersytetu. W tym celu Uniwersytet Jagielloński planuje w latach 2014-2020 podjąć działania zmierzające do **wzrostu skuteczności wewnętrznego systemu doskonalenia jakości kształcenia UJ (USDJK UJ) i budowania kultury jakości**.

Celami szczegółowymi w obrębie celu drugiego są:

- 2.1** Wzrost atrakcyjności oferty dydaktycznej na UJ
- 2.2** Doskonalenie systemu rekrutacji na studia pierwszego, drugiego i trzeciego stopnia z uwzględnieniem zachodzących procesów demograficznych
- 2.3** Rozszerzenie zakresu usług edukacyjnych związanych z uczeniem się przez całe życie
- 2.4** Wsparcie rozwoju kadry dydaktycznej
- 2.5** Wzrost skuteczności wewnętrznego systemu doskonalenia jakości kształcenia UJ (USDJK UJ) i budowanie kultury jakości

Cel 3: NAJWYŻSZA JAKOŚĆ BADAŃ NAUKOWYCH

Probieżem renomy każdego ośrodka akademickiego jest jakość prowadzonych w nim badań naukowych. **Zapewnienie najlepszym studentom, doktorantom i pracownikom naukowym warunków prowadzenia badań na światowym poziomie** jest z tego powodu szczególnie istotnym celem Uniwersytetu Jagiellońskiego. Na szczególne wsparcie w tym zakresie zasługują osoby młode.



Konstatując swoją silną stronę, którą jest wysoka jakość prowadzonych badań, Uniwersytet Jagielloński planuje w latach 2014-2020 **utrzymać światowy poziom badań podstawowych w wybranych dziedzinach nauki i osiągnąć go w innych**. Jednocześnie, UJ nie zapomni o swojej misji, **utrzymując ciągłość badań w dziedzinach ważnych dla dziedzictwa kulturowego**.

Biorąc pod uwagę zacierające się coraz bardziej granice między dyscyplinami nauki oraz starając się wykorzystać możliwości finansowo-instytucjonalne na arenie krajowej i międzynarodowej, Uczelnia zamierza aktywnie **promować badania interdyscyplinarne** prowadzone na UJ.

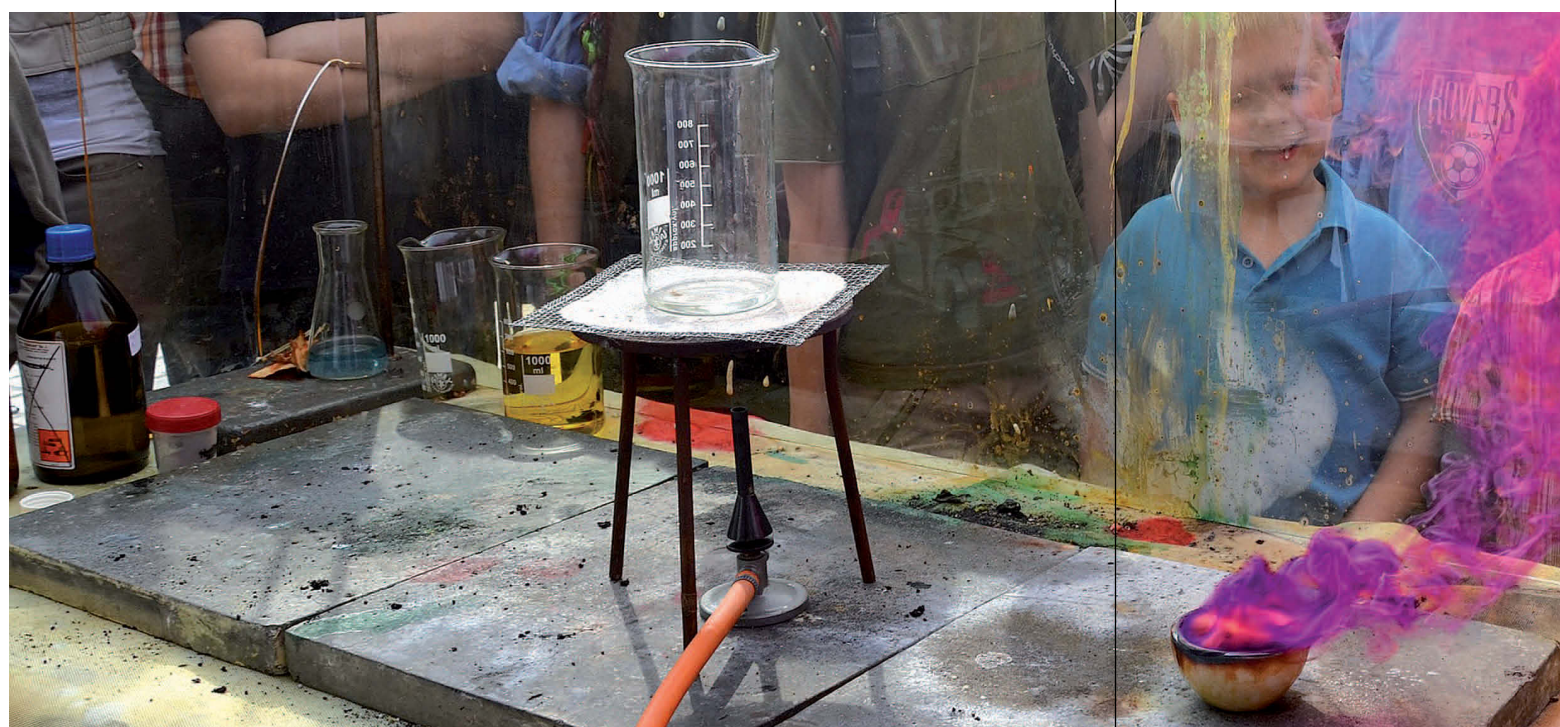
Uniwersytet Jagielloński nie chce i nie zamierza ignorować przemian, które dokonują się w międzynarodowym świecie akademickim, szczególnie w zakresie coraz bardziej intensywnych relacji uczelni z otoczeniem społecznym i biznesowym, również w obszarze badawczym. Z tego powodu Uczelnia planuje w latach 2014-2020 **wspierać badania naukowe o wysokim potencjale wdrożeniowym**.

Celami szczegółowymi w obrębie celu trzeciego są:

- 3.1** *Zapewnienie najlepszym studentom, doktorantom i pracownikom naukowym, w szczególności młodym, warunków prowadzenia badań na światowym poziomie*
- 3.2** *Utrzymanie światowego poziomu badań podstawowych w wybranych dziedzinach nauki i osiągnięcie go w innych*
- 3.3** *Utrzymanie ciągłości badań w dziedzinach ważnych dla dziedzictwa kulturowego*
- 3.4** *Promowanie badań interdyscyplinarnych*
- 3.5** *Wspieranie badań naukowych o wysokim potencjale wdrożeniowym*

Cel 4: SKUTECZNY WPŁYW NA OTOCZENIE SPOŁECZNE, KULTUROWE I GOSPODARCZE

Według idei „trzeciej misji uniwersytetu”, szkoły wyższe budują swoją siłę nie tylko na doskonaleniu jakości dydaktyki i badań naukowych, ale również na pogłębianiu relacji, które wiążą je z otoczeniem społecznym, kulturowym i gospodarczym. Uwzględniając miejsce Polski na mapie ekono-



micznej świata oraz Strategię Kraju 2020, Uniwersytet Jagielloński na lata 2014-2020 planuje znaczący **wzrost transferu wiedzy do gospodarki**, włączając w to zarówno nauki ścisłe, przyrodnicze oraz medyczne, jak i humanistyczne oraz społeczne.

Zdając sobie sprawę z roli, jaką Uniwersytet Jagielloński odgrywa w kultywowaniu pamięci związanej z dziedzictwem kulturowym kraju, ale również rozumiejąc wyzwania stojące przed światem kultury i sztuki we współczesnym świecie, Uczelnia pragnie również **umocnić swoją kulturotwórczą rolę** na arenie krajowej i międzynarodowej.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom społeczeństwa oraz rozpoznając potrzebę udoskonalenia dyskursu publicznego w Polsce, Uniwersytet Jagielloński planuje również w latach 2014-2020 **zwiększyć obecność opiniotwórczą i ekspercką na poziomie regionalnym, krajowym i międzynarodowym**.

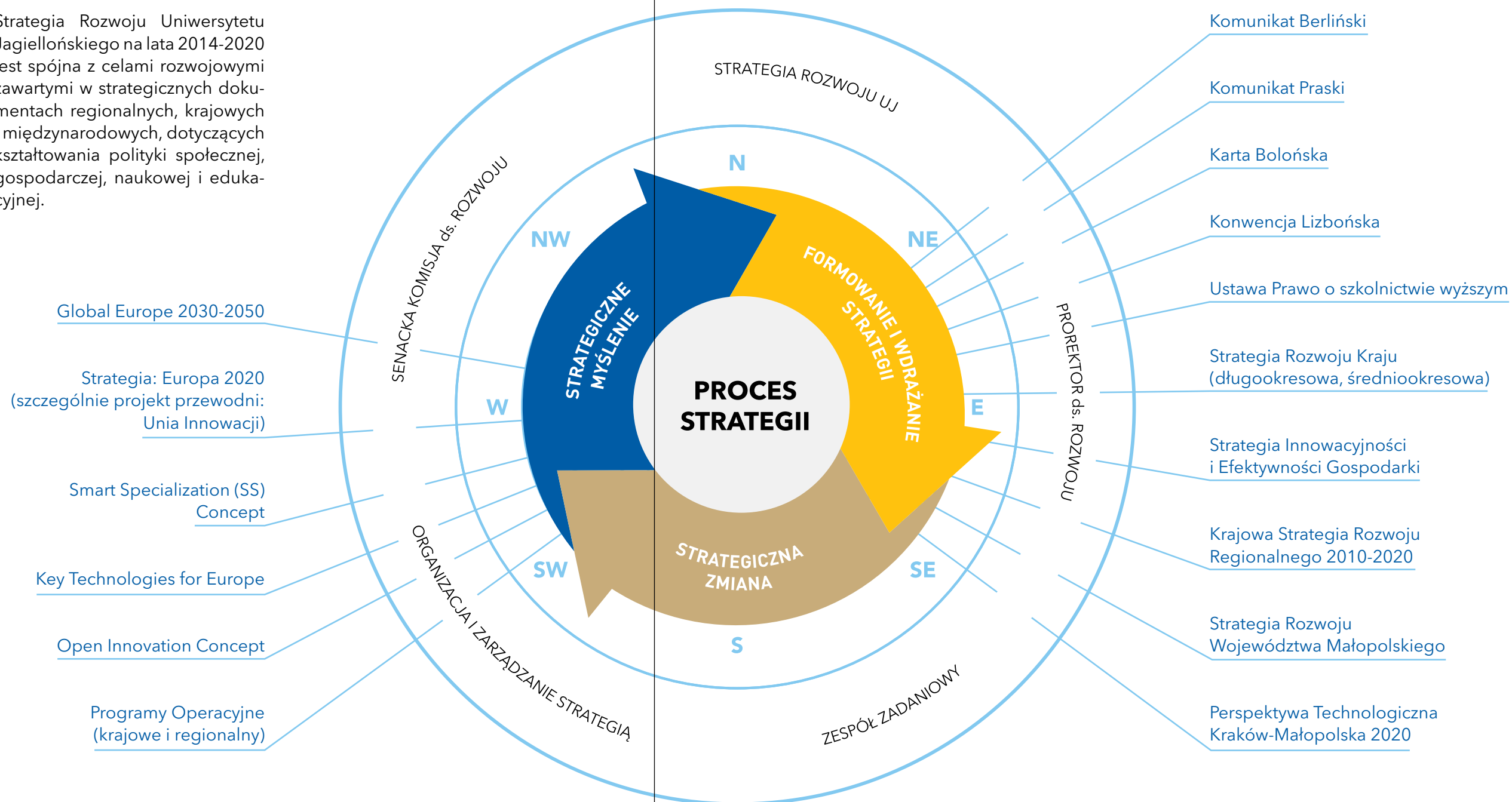
W celu udoskonalenia komunikacji pomiędzy Uczelnią a otoczeniem zewnętrznym Uniwersytet Jagielloński zamierza wprowadzić **zintegrowany system promocji oraz budowania swojej tożsamości**.

Celami szczegółowymi w obrębie celu czwartego są:

- 4.1** Wzrost transferu wiedzy stymulującej innowacyjność w gospodarce
- 4.2** Umocnienie kulturotwórczej roli UJ
- 4.3** Zwiększenie obecności opiniotwórczej i eksperckiej UJ na poziomie regionalnym, krajowym i międzynarodowym
- 4.4** Wprowadzenie zintegrowanego systemu promocji oraz budowania tożsamości UJ

SPÓJNOŚĆ STRATEGII ROZWOJU UJ Z INNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI

Strategia Rozwoju Uniwersytetu Jagiellońskiego na lata 2014-2020 jest spójna z celami rozwojowymi zawartymi w strategicznych dokumentach regionalnych, krajowych i międzynarodowych, dotyczących kształtowania polityki społecznej, gospodarczej, naukowej i edukacyjnej.



DZIAŁANIA, WDROŻENIE I MONITORING REALIZACJI STRATEGII

Misja, wizja, cele strategiczne i cele szczegółowe przedstawione w Strategii Rozwoju Uniwersytetu Jagiellońskiego na lata 2014-2020 zostały wypracowane w formie dialogu z przedstawicielami wszystkich członków społeczności akademickiej – pracowników, studentów i doktorantów – będących członkami Stałej Komisji Senackiej ds. Rozwoju.

W ramach dalszych prac na podstawie misji, wizji oraz wyznaczonych celów opracowane zostaną konkretne plany działań szczegółowych. Postęp w ich realizacji będzie monitorowany dzięki wykorzystaniu kart strategicznych, zawierających opisy działań, wskazanie podmiotów odpowiedzialnych za ich realizację, terminy rozpoczęcia i ukończenia zadania oraz źródła pozyskania zasobów niezbędnych do ich wykonania. Każdemu z celów strategicznych i szczegółowych przyporządkowane zostaną mierzalne wskaźniki, informujące o stopniu realizacji celów, a co za tym idzie wizji i misji Uniwersytetu Jagiellońskiego.

Karty strategiczne, stanowiące podstawę skutecznego wdrożenia strategii oraz kryterium ewaluacji, poddane zostaną konsultacjom z poszczególnymi jednostkami organizacyjnymi Uczelni. Prace nad kartami strategicznymi zostaną ukończone 1 maja 2014 roku – **do 28 lutego 2014 zapraszamy wszystkich członków społeczności akademickiej do dzielenia się swoimi pomysłami na działania, programy i zadania, które mogą pomóc w realizacji Strategii Rozwoju Uniwersytetu Jagiellońskiego.**

Sugestie, pytania i uwagi prosimy przesyłać
na adres: prorektor.rozwoj@uj.edu.pl



UNIwersytet
Jagielloński
w Krakowie